

## مدیرعامل شرکت «مهندسی قدس نیرو» هشدار داد: چالش خروج نیروهای متخصص از شرکت های مهندسی

شرکت مهندسی قدس نیرو با قدمتی بیش از ۴۷ سال، از ابتدای تاسیس خود به عنوان یکی از بازوهای مهندسی در صنعت آب و برق کشور شناخته شده است. این شرکت مهندسی در طول ۴ دهه گذشته نشان داده که مشاوره قوی در صنایع آب، برق و انرژی کشور است.

این شرکت در سال ۱۳۵۲ و با نامی غیر از آنچه امروز نامیده می شود فعالیت خود را آغاز کرد. هر چند همگام با تحولات دوران انقلاب و در سال ۱۳۵۹ سهامدار خارجی این شرکت سهام خود را به وزارت نیرو واگذار کرد، اما تا سال ۱۳۶۲ با همان نام اولیه به فعالیت خود ادامه داد و در این سال ها با بهره مندی از ظرفیت نیروی انسانی متخصص و حمایت های شرکت های کارفرمایی و حاکمیتی، با انجام پروژه های متعدد و بسیار در تمامی مولفه های صنعت انرژی و آب (اعم از تولید و انتقال و توزیع نیرو، سد و آب و فاضلاب، نفت و گاز و انرژی های تجدیدپذیر) فعال بوده است.

در شرکت مهندسی قدس نیرو ارائه خدمات مهندسی، مشاوره و مدیریتی به کارفرمایان، در قالب ۶ معاونت مهندسی (SBU) مجزا، به صورت تخصصی و قابل رقابت با بزرگ ترین شرکت های مجزای تخصصی ارائه می شود. برخی حوزه های کاری تحت پوشش این معاونت ها عبارتند از: احداث و توسعه نیروگاه های گازی، بخاری، سیکل ترکیبی، صنایع نیروگاهی، پست های انتقال نیرو، شبکه های انتقال و توزیع نیرو، سدسازی و شبکه های آب و آبیاری و فاضلاب، نیروگاه های برقی، نفت، گاز و پتروشیمی و مدیریت و ممیزی انرژی. «دنیای اقتصاد» در گفت و گو با سعید مهذب ترابی، مدیرعامل شرکت مهندسی قدس نیرو به بررسی حال و آینده این شرکت پرداخته است.



طرح های در دست اجرا مهذب ترابی در مورد طرح های قدس نیرو که اکنون در دست اجرا است گفت: در حال حاضر بیش از ۶۰۰ پروژه در واحدهای مختلف شرکت در دست اجرا است. واقعا مشکل است اگر بخواهم حتی چند پروژه شاخص را معرفی کنم. شرکت در تمامی زمینه های خدمات مهندسی انرژی و آب؛ طرح و پروژه در دست اجرا دارد. وی ادامه داد: این طرح ها از پروژه های تولید و انتقال نیرو و توزیع برق گرفته تا طرح های سد و شبکه های آب و آبیاری و فاضلاب، نفت و گاز و پتروشیمی و نیروگاه های بادی-خورشیدی گسترده شده است. خدمات قدس نیرو تنها منحصر به ارائه خدمات مهندسی و مشاوره و یا مدیریت پروژه نمی شود، بلکه در پروژه های O&M، EPC، BOO، BOT نقش فعالی در پروژه های کشور ایفا می کند. ضمنا با توسعه کسب و کار شرکت در خارج مرزهای ایران و انجام پروژه های برون مرزی، این مجموعه به عنوان یکی از واحدهای نمونه صادراتی خدمات فنی و مهندسی در کشور است.

مقایسه دهه ۸۰ با ۹۰

مدیرعامل شرکت مهندسی قدس نیرو گفت: ورود به عرصه های نو و عرصه های بین المللی از مهم ترین رویدادهای دهه ۸۰ برای قدس نیرو محسوب می شود. شرکت قبل از دهه ۸۰ تنها در حوزه برق فعالیت می کرد آن هم تنها تولید و انتقال نیرو اما در ابتدای دهه ۸۰ شرکت تصمیم گرفت دامنه خدمات خود را به سایر زمینه های انرژی گسترش دهد؛ ابتدا وارد حوزه آب شد و در زمینه های سد و آب و فاضلاب فعالیت کرد و با تکیه بر شالوده مهندسی که داشت بسیار موفق هم ظاهر شد. در ادامه از دیگر موفقیت های شرکت وارد شدن به عرصه نفت و گاز بود که به نوبه خود کاری بزرگ و ارزشمند محسوب می شد. وی ادامه داد: قدس نیرو در یکی از بزرگ ترین و با اهمیت ترین پروژه های وزارت نفت موفق می شود به عنوان مدیریت طرح وارد پروژه ای شود که در نوع خود برای اولین بار در کشور اجرا می شده است. موفقیت قدس نیرو در انجام این پروژه سابقه بسیار خوبی برای شرکت رقم می زند و نقطه عطفی در مسیر رشد و تعالی آن می شود. همزمان نیز شرکت کار خود را در حوزه انرژی های تجدیدپذیر آغاز می کند و هم اکنون دارای سابقه و دانش فنی در تمامی حوزه های این رشته اعم از بادی، خورشیدی، زیست توده و... است. به گفته مهذب ترابی، از طرفی در مقطعی که فضای کار به دلایل اقتصادی کشور ناشی از تحمیل شرایط ظالمانه دچار مشکل و رکود بود قدس نیرو به دنبال بازار کار فراتر از محدوده جغرافیایی ایران رفت. در ابتدا با برنده شدن در یک مناقصه در کشور سوریه در رقابتی بسیار دشوار با مشاورهای مطرح و بزرگ بین المللی در پروژه بزرگی مربوط به احداث ۲۵ دستگاه پست به عنوان مشاور و سپس در کشور سنگال وارد کار مهندسی در پروژه خطوط و پست های انتقال شدیم و پس از آن در سریلانکا در یک پروژه توزیع سراسری آن کشور ایفای نقش کردیم. این سر آغازی بود برای حدود دو دهه صادرات خدمات مهندسی در حوزه های مختلف انرژی و با انجام پروژه های متعدد در حوزه نفت و گاز و برق و سد و آب و فاضلاب که تا همین زمان ادامه دارد.

وی اظهار کرد: در دهه ۹۰ رکود اقتصادی و مشکلات مالی وزارت نیرو موجب کاهش قابل توجه پروژه های عمرانی از یکسو و توقف بسیاری از طرح های در دست اجرا از سوی دیگر شده که هنوز هم ادامه دارد، از این رو با هدف حفظ نیروهای متخصص که سرمایه اصلی یک شرکت مهندسی همچون قدس نیرو است، ارائه خدمات به بخش های اقتصادی و صناعی که وضعیت مالی مناسب تری داشتند مورد توجه خاص قرار گرفت که این امر موجبات تنوع بیش از پیش پروژه های شرکت را به دنبال داشت. توسعه فعالیت های شرکت در پروژه های EPC نیز از دیگر سرفصل های مهم این دوران است.

مشکلات قدس نیرو

مهذب ترابی اظهار کرد: شرکت های مهندسی در شرایط فعلی دچار چالش ها و محدودیت های جدی هستند. سرمایه اصلی این شرکت ها نیروی انسانی متخصص و با تجربه شان است و هر تغییری در شرایط اقتصادی به شدت و سریع این شرکت ها را دچار چالش جدی می کند. عدم تناسب درآمدها با هزینه های سرسام آور؛ ناکافی بودن اعتبارات دولتی و کمبود نقدینگی کاهش قابل ملاحظه پروژه ها سبب کاهش توان مالی این شرکت ها و در نتیجه ضعف پرداخت ها می شود. نتیجه این اتفاق هم از دست دادن نیروهای قدرتمند و با سابقه است. همچنین چالش رفتار رقبای در قیمت های پیشنهادی و روش انجام کار، عدم پرداخت مطالبات از سوی کارفرمایان و به طور کلی مشکل تامین نقدینگی مورد نیاز، افزایش هزینه های ناشی از تورم و شرایط محیطی جدید و فعلی کسب و کار، به تعلیق درآمدن یا توقف تدریجی پروژه ها، تداوم شرایط عدم قطعیت و تغییر مدام شرایط، چالش ناشی از افزایش توقعات کارفرمایی و چالش ناشی از بدهکاری شرکت و مطالبات بیمه و مالیات و... باعث شده است که این شرکت ها نه تنها نقش رکودزایی را ایفا نکنند، بلکه به نوعی در معرکه رکود مشارکت کنند.

مدیریت خروج از بحران ها؛ چگونه؟

به گفته مهذب ترابی شرایط بحرانی، شرایط غیرقابل پیش بینی است که فعالیت های سازمانی را از مسیر مشخص خود دور یا منحرف می کند. در این شرایط، ساختارهای سازمانی و ظرفیت های آن غالباً آماده روبه رو شدن با بحران و این شرایط تحمیلی نیستند و روش های معمول نیز که برای مواقع عادی اتخاذ شده است، در آن زمان پاسخگو نخواهند بود. از این رو برنامه ریزی ها کارآیی خود را از دست می دهند و دستیابی به اهداف را دشوار یا ناممکن می سازند به همین دلیل است که سازمان ها باید برای این شرایط خود را آماده کنند و پیش بینی و برنامه ریزی برای مواجهه با بحران را انجام دهند که مجموعه ما نیز همین کار را انجام خواهد داد.

نقشه راه قدس نیرو

مدیرعامل شرکت مهندسی قدس نیرو گفت: با توجه به رکود اقتصادی و شرایط سختی که در حوزه کسب و کار ایجاد شده است، چه در مورد تعریف پروژه های جدید و چه در مورد تامین نقدینگی پروژه های جاری، بدیهی است از برنامه های اصلی شرکت حفظ وضعیت موجود و توسعه روزافزون آن است و برای این کار برنامه های ویژه ای را در نظر گرفته است.

وی افزود: اقتصاد دنیا متأثر از بیماری کرونا، دچار چالش های جدی شده و بسیاری از کسب و کارها مجبور به تعطیلی یا تعدیل نیرو شده اند که ما به عنوان شرکت مهندسی قدس نیرو سعی داریم تا با حفظ منافع تمامی ذی نفعان خود، از یک طرف کسب و کار موجود را حفظ کنیم و در ادامه در همین حوزه کسب و کار، سهم بازار خود را افزایش دهیم.

مهذب ترابی اظهار کرد: تصمیم داریم در حوزه های جدیدی از کسب و کار وارد شویم یا نقش های جدیدی را جهت حضور در بازارها انتخاب کنیم. قطعاً با وجود تجربه بالای شرکت قدس نیرو و همچنین پرسنل متخصصی که در اختیار داریم، پیش بینی می شود به راحتی بتوانیم در این نقش هم موفق باشیم و حضور پررنگ تری را در صنعت آب و انرژی کشور داشته باشیم. همچنین یکی از مهم ترین تصمیمات شرکت در این دوره، حفظ و ارتقای حضور در بازارهای خارجی است. قطعاً در این برهه از زمان و با توجه به شرایط کشور صادرات خدمات فنی و مهندسی و ورود ارز به داخل کشور راه فرار از بسیاری از مشکلات خصوصاً کاهش فشار نقدینگی خواهد بود.